

## MÄRZ

| Mo | Di | Mi | Do | Fr        | Sa | So |
|----|----|----|----|-----------|----|----|
|    |    |    |    |           |    | 1  |
| 2  | 3  | 4  | 5  | 6         | 7  | 8  |
| 9  | 10 | 11 | 12 | 13        | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20        | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | <b>27</b> | 28 | 29 |
| 30 | 31 |    |    |           |    |    |

## APRIL

| Mo | Di | Mi | Do | Fr        | Sa | So |
|----|----|----|----|-----------|----|----|
|    |    | 1  | 2  | 3         | 4  | 5  |
| 6  | 7  | 8  | 9  | <b>10</b> | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17        | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24        | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 |           |    |    |

ACHTUNG!  
ZWEI EINZEL-  
TERMINE

## TERMINE

### ► Termin 1

27.03.2026 / 9.00–13.00 Uhr  
Österreichischer Apothekerverband – Festsaal  
Spitalgasse 31 / 2. Stock, 1090 Wien

### ► Termin 2

10.04.2026 / 9.00–13.00 Uhr  
Intercity Hotel Graz  
Finkengasse 2, 8020 Graz

## KOSTEN

(exkl. MwSt.)

für Mitglieder des Apothekerverbands: € 230,-  
für Nicht-Mitglieder: € 345,-

## GRUPPENGROSSE

max. 20 Teilnehmer:innen

Das Seminar wurde zur Akkreditierung eingereicht.

# Apotheken wirtschaftlich führen – praxisnah und zukunftsorientiert

Steigende Kosten, Fachkräftemangel und wachsender Wettbewerbsdruck machen den wirtschaftlichen Alltag in Apotheken zunehmend komplex. Wie können Apothekerinnen und Apotheker ihre Betriebe nachhaltig wirtschaftlich aufstellen ohne Abstriche bei pharmazeutischer Qualität und Beratung zu machen?

In diesem praxisnahen Seminar erhalten Sie einen fundierten Überblick über moderne betriebswirtschaftliche Methoden. Im Mittelpunkt steht der Deckungsbeitrag: Welche Produkte und Leistungen tragen wirklich zum wirtschaftlichen Erfolg bei? Wie lassen sich Apotheken gezielt optimieren?

Anhand konkreter Praxisbeispiele analysieren Sie Wirtschaftlichkeitskennzahlen und berechnen reale Praxisbeispiele. Sie lernen Werkzeuge kennen, mit denen Sie Ihre wirtschaftliche Situation bewerten und gezielt verbessern können.

Zielgruppe: Apothekerinnen und Apotheker, die ihre betriebswirtschaftliche Kompetenz stärken und ihre Apotheke strategisch weiterentwickeln möchten.

### Inhalte:

- Wirtschaftliche Grundlagen in der Apotheke
- Deckungsbeitrag als entscheidender Faktor
- Stellschrauben zur Rentabilitätssteigerung
- Praxisbeispiele und Fallrechnungen zur direkten Umsetzung

Auf Sie freuen sich die beiden Vortragenden Philipp Kappler, MSc, Geschäftsführer aco Apotheken-Consulting & Mag. pharm. Thomas Moser, Apotheker und Teilhaber aco Apotheken-Consulting.



## ANMELDUNG ONLINE

Termin 1:

<https://reglist24.com/wirtschaftlichfuehrenwien27326>

Anmeldeschluss und kostenloses Storno: bis 12.03.2026, 12.00 Uhr

Termin 2:

<https://reglist24.com/wirtschaftlichfuehregraz10042>

Anmeldeschluss und kostenloses Storno: bis 26.03.2026, 12.00 Uhr



Anmeldung  
27.03.2026



Anmeldung  
10.04.2026